

Los centros de enlace para la innovación:

Una vía rápida y eficiente para la transferencia de tecnología

Transferencia de tecnología

La transferencia de tecnología es un proceso por el que una institución, ya sea ésta una empresa, universidad, centro de investigación transfieren bajo determinadas condiciones una tecnología desarrollada por ellos a otra entidad, normalmente una empresa, que la integra en sus procesos productivos para ser más competitiva u ofrecer nuevos productos o servicios. Asimismo, la transferencia de tecnología puede llevar a acuerdos comerciales, de forma que la entidad destinataria comercializa o distribuye en determinados mercados, bien como tecnología a utilizar por otras empresas o bien incorporada a nuevos productos o servicios.

Se trata de un proceso que no siempre es sencillo. Es necesario saber qué tecnología, productos o servicio necesita nuestra empresa, quién la tiene, en qué medida está desarrollada y si se adapta a nuestras necesidades. Es necesario evaluarla, no solo en términos de madurez (es decir durante cuánto tiempo será competitiva), sino si además se adapta a los requerimientos medioambientales, de mercado, de formación de los empleados y capacidades de nuestra empresa. Hay que estimar, además, el coste de las posibles adaptaciones necesarias para su utilización.

Se necesita, además, conocer si está protegida, valorar los contratos de transferencia y, finalmente, pero no menos importante, hemos de estimar el precio de la tecnología que queremos adquirir.

Hemos visto algunos de los aspectos claves que intervienen en este proceso y se aprecia que difícilmente encontraremos aquella que de forma directa se adapte a nuestros requerimientos.

Especialmente en el caso de las PyMEs, este conjunto de actividades presenta mayores dificultades, ya que normalmente carecen de fuentes de información sobre qué tendencias tecnológicas se están desarrollando, aspectos legales, fuentes de financiación más adecuadas, etc. Para ayudar a las PyMEs en este proceso, la red de Centros de



Daniel de la Sota Rius

Director del Departamento de Innovación y Nuevas Tecnologías de CEIM

Enlace para la Innovación (IRCs en su siglas en inglés, Innovation Relay Centres) tiene como misión proveer de toda una batería de servicios dirigidos a la transferencia de tecnología, especialmente diseñados para las PyMEs.

El Centro de Enlace para la Innovación madri+d (IRC madri+d)

Existen unos 71 IRCs en Europa, en los que participan 230 instituciones de todo tipo: centros de investigación o tecnológicos, universidades, asociaciones empresariales..., con expertos en la prestación de servicios altamente especializados y estandarizados, de forma que las necesidades de tecnología de cualquier empresa, en cualquier país de la red, pueda resolverse de manera eficaz.

En la Comunidad de Madrid está operativo, desde el año 2000 el Centro de Enlace para la Innovación madri+d (www.madrimasd.org/CentroEnlace), que recientemente ha ampliado su operatividad con un nuevo contrato, abril 2004-abril 2008. Está coordinado por la Fundación para el Conocimiento madri+d y participan el Consejo Superior de Investigaciones Científicas, la Universidad Politécnica de Madrid y tres asociaciones empresariales: CEIM, AEDHE y AECIM, una importante novedad en el contexto europeo y permite al IRC madri+d acercarse de manera más efectiva a las necesidades de sus empresas.

El IRC madri+d se coordina, además, con el resto del Sistema madri+d (www.madrimasd.org), una amplia red de instituciones: universidades, centros de investigación, centros tecnológicos y asociaciones empresariales; que permite hacer uso todas las capacidades de Madrid como región del Conocimiento científico y tecnológico al servicio de las empresas para que accedan a la innovación y sean más competitivas.



El IRC madri+d ofrece a las empresas, bien de forma directa, bien a través de la red de madri+d, todos aquellos servicios que cubren el proceso antes descrito y que aparece en la imagen.

El IRC madri+d al servicio de la empresa

La empresa puede conocer qué necesidades tiene de tecnología mediante la utilización de los autodiagnósticos de gestión de la innovación y la tecnología a los que puede acceder de forma gratuita una vez que se ha inscrito en las bases de datos del Sistema madri+d. Asimismo, contará con el apoyo de un experto del IRC madri+d. Definidas sus necesidades, la demanda de tecnología, o bien la oferta si es que la empresa quisiera internacionalizar sus desarrollos, pasa por un detallado proceso de análisis y selección a través de la red europea de centros de enlace.

El experto del IRC madri+d llevará a cabo una búsqueda en las bases de datos de tecnologías de la red, de resultados de proyectos de I+D europeos y se pondrá en contacto con aquellas entidades que dispongan de la tecnología más adecuada o, en su caso, lo más parecida posible.

Superada la validación tecnológica, la oferta o demanda pasa a la base de datos europea, junto con una breve descripción de la demanda u oferta de la empresa. En la web de los IRCs (www.ircnet.lu), los expertos cualquier otro IRC analizan quién de sus clientes puede disponer de dicha tecnología o interesarse por la oferta, comunicándolo al IRC madri+d.

Existen una serie de herramientas informáticas que permiten a los expertos del IRC hacer una búsqueda sumamente precisa, rápida y eficiente de la tecnología requerida o del socio más adecuado para la empresa ofertante. En caso de cumplirse una serie de criterios, los centros de enlace "emisor" y "receptor" de la oferta o la demanda se ponen en contacto, para cerciorarse de la validez de la solución, preservando, además, la confidencialidad de la empresa: se trata muchas veces de cuestiones estratégicas para la empresa que requiere una tecnología o que la oferta. Los técnicos del IRC madri+d asesoran a la empresa en todos los aspectos claves.

Solo cuando los aspectos claves del proceso están claramente definidos, los expertos del IRC madri+d ponen en contacto a las empresas o instituciones, iniciándose de manera individualizada el proceso de transferencia de tecnología, con asesoramiento adicional en aspectos claves como la propiedad industrial, temas jurídicos o financieros que han de ser resueltos antes de finalizar la transferencia.

Una historia de éxito

La empresa madrileña Avante Soluciones Informáticas, S.A. fue creada en 2001 y desarrolla aplicaciones informáticas basadas en las tecnologías GPS y GPRS.

Avante Soluciones Informáticas desarrolló un sistema electrónico que puede ser instalado en vehículos y permite la localización geográfica y establecer contacto con un centro de control a través de un canal de voz que puede asimismo actuar sobre un elemento externo.

Avante ha desarrollado un sistema de localización que permite al usuario del vehículo enviar un mensaje SMS al centro de control, que responderá al conductor con otro mensaje SMS en el que se le informará sobre su posición y datos adicionales necesarios para su actividad.

A lo largo del proceso, el IRC madri+d visitó a la empresa para identificar los puntos fuertes de las tecnologías desarrolladas, así como asistió a Avante en el proceso de negociación, mientras que el IRC de Escocia hizo

búsquedas de tecnologías alternativas que se adaptasen a los requerimientos de su cliente, Future Data Systems.

La tecnología de Avante Soluciones Informáticas ha sido transferida a esta empresa del Reino Unido, Future Data Systems, incorporándola a sus sistemas de localización. Se trata de un acuerdo comercial que incluye la asistencia técnica al receptor de la tecnología.

En este proceso de búsqueda y selección de la tecnología más adecuada, el IRC madri+d hizo un uso extensivo de las bases de datos de la red europea de Centros de Enlace y revisó los resultados de diversos proyectos europeos de I+D que trabajaban en esta línea.

Es importante destacar el importante papel que los dos IRCs han desarrollado evaluando la oferta y la demanda de tecnología de sus respectivas empresas y el trabajo en red establecido, manteniendo en todo momento la confidencialidad del proceso, necesario en toda negociación.

Tanto en la web del IRC madri+d como en la de la red de IRCs europeos se publican con regularidad casos de éxito, que ayudan a difundir la importante ventaja competitiva que otorga a las empresas el trabajar con expertos a lo largo y ancho de Europa, con una misma metodología, con una formación especializada y con el objetivo último de ayudar a las empresas a ser más competitivas a través de la transferencia de tecnología. ■

madri+d
Centro de Enlace para la Innovación